## Esito della Ricognizione ordinaria

Dall'attività di ricognizione emerge quanto segue:

## SGS MULTISERVIZI S.R.L. (ex. SGDS srl) - società in House

Le attività della società, interamente partecipata, sono svolte esclusivamente nel territorio di riferimento del Comune di Porto San Giorgio. La società non detiene partecipazioni in altre società. La società produce servizi di interesse generale della comunità di riferimento o comunque connotati dalle caratteristiche del servizio pubblico, quali il mantenimento della pulizia ed igiene urbana e smaltimento r.s.u., gestione della rete distributiva del gas metano. La società produce inoltre servizi strumentali nel campo dell'assistenza scolastica (sino al 30/06/2022), il servizio di pulizia immobili comunali, la gestione della mensa scolastica dal 01/01/2020 e la gestione della farmacia comunale dal 01/05/2020. La società quindi svolge una serie di attività che per natura e complessità organizzativa il Comune non sarebbe in grado di svolgere internamente "in gestione diretta". Inoltre, con riferimento ad alcuni servizi, quali quello di igiene (in generale) e pulizia spiaggia o aree pubbliche a seguito degli eventi di promozione turistica (in particolare), le attività poste in essere dalla società S.G.D.S. Multiservizi Srl assumono rilevanza strategica per l'Ente: in tal senso si è ritenuto che organizzativamente è possibile fornire risposte più efficaci ed efficienti ricorrendo ai servizi resi dall'azienda interamente partecipata e sottoposta a controllo analogo, rispetto a quelli che si potrebbero acquisire tramite ditta esterna individuata a seguito gara ad evidenza pubblica. La società realizza il proprio fatturato per almeno l'80% per servizi affidati dal Comune di Porto San Giorgio. L'oggetto sociale consente alla società di operare liberamente sul mercato, senza limiti territoriali né di soggettività dei committenti, per la fornitura di servizi sia di interesse generale, o comunque connotati dalle caratteristiche del servizio pubblico, che servizi di carattere privato. L'oggetto sociale impone la realizzazione della percentuale minima dell'80% del proprio fatturato per servizi affidati dal Comune di Porto San Giorgio. Nei termini previsti dalla vigente normativa di Legge, ossia il 31.07.2017, la S.G.D.S. Srl ha provveduto ad adeguare il proprio statuto sociale alle disposizioni previste dal D.Lgs. n. 175/2016 e s.m.i. (T.U.S.P. testo unico società partecipate). Trattandosi di società in house, il Comune di Porto San Giorgio ha presentato richiesta di iscrizione del proprio organismo con protocollo Anac 0065937 del 26/07/2018: la SGDS Multiservizi Srl è stata iscritta nel prescritto elenco a far data dal 20/09/2019.

Relativamente alla gestione della rete del gas di proprietà comunale è bene evidenziare l'obbligatorietà, per disposizione normativa, che la società continui ad operare sino a quando non si terrà la gara d'ambito per l'affidamento ai sensi del D. Lgs. 93/2011 art. 24 c.4.

Seppur temporalmente non ascrivibile al periodo di rilevazione della presente ricognizione ordinaria, si evidenzia che la società, nel corso del mese di febbraio 2023, ha subito ingenti danni causati dall'incendio dei locali utilizzati per il servizio di nettezza urbana. La gestione degli adempimenti conseguenti all'incendio ha fortemente impattato sulla gestione operativa ordinaria della medesima società, che ha in ogni caso posto in essere le azioni propedeutiche per l'adozione della politica di valorizzazione della società, voluta dall'Amministrazione, individuando i servizi aggiuntivi e remunerativi da affidare alla partecipata. A tal fine è stata adottata una modifica statutaria con deliberazione di CC n. 30 del 21/06/2023.

Nel Dup sezione strategica annualità 2023-2025, l'Amministrazione Comunale aveva infatti manifestato la volontà strategica di riqualificare la società conferendo la possibilità di offrire servizi aggiuntivi nell'ottica di un riposizionamento sul mercato.

Alla luce dell'analisi della società sintetizzata nelle schede allegate si ritiene che trattasi di società riconducibile alla categoria di cui all'art. 4 del T.U.S.P.

Considerato quanto riportato nelle note di aggiornamento al DUP, preso atto del risultato dell'esercizio 2022, ai sensi dell'art. 20 comma 2 lettera f) del TUSP, si rileva la necessità di perseguire politiche di contenimento dei costi di funzionamento, con particolare riferimento a:

- riduzione del costo del personale (voce B9 del conto economico), al netto degli aumenti contrattuali, tra l'8% ed il 10% rispetto all'anno 2022 anche tramite il ricorso a personale assunto a tempo indeterminato in sostituzione della spesa per lavoro interinale;
- riduzione delle spese di noleggio del parco mezzi, anche attraverso politiche di sostituzione e rinnovo dei mezzi più obsoleti, usufruendo delle agevolazioni fiscali vigenti;
- attivazione di una politica di investimenti sulla rete del gas metano con conseguente riduzione della perequazione negativa applicata dall'autorità competente.

In merito alla gestione dell'indebitamento della società nei confronti dell'Ente, si individuano inoltre le seguenti misure:

- sottoscrizione accordo di compensazione tra la SGDS ed il Comune di Porto San Giorgio a valere dal 2024 (determinazione Amministratore SGDS n. 092 del 05/12/2023);
- definizione e sottoscrizione di un piano di rientro del debito pregresso della società verso l'Ente locale entro il prossimo 30 aprile 2024.

Ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 201 del 23/12/2022 costituisce appendice della presente relazione la ricognizione dei servizi pubblici locali a rilevanza economica affidati in house.